

Valkas novadpētniecības muzeja

DARBĪBAS UN ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA

2020. – 2024.GADAM

VALKA

2020

SATURS

			lpp.
	IEVADS		3
I.	INFORMATĪVĀ DAĻA		3
	1.	Muzeja raksturojums, tā loma sabiedrībā	3
	1.1.	Muzeja darbības pilnvarojums	3
	1.2.	Muzeja misija	3
	1.3.	Muzeja darbības virzieni	3
	1.4.	Muzeja darbības mērķi un uzdevumi	5
	2.	Muzeja iekšējās un ārējās darbības vides faktoru analīze	6
	2.1.	Pārskata periodā sasniegtie rezultāti un rezultatīvie rādītāji	6
		2.1.1. Muzeja krājuma darbs	6
		2.1.2. Muzeja pētniecības darbs	11
		2.1.3. Muzeja komunikācijas darbs	11
	2.2.	Ārējās darbības vides izvērtējums	13
	2.3.	Muzeja darbības spēju izvērtējums	15
		2.3.1 SVID analīze	17
	2.4.	Secinājumi	19
	2.5.	Muzeja vidējā termiņa prioritātes	19
II.	PROGRAMMU DAĻA		21
	3.	Vidēja termiņa stratēģiskais plāns	21
	3.1.	Darbības programma	21
	3.2.	Sagaidāmie darbības rezultāti	32
		3.2.1. Kvantitatīvie rādītāji	32
		3.2.2. Kvalitatīvie rādītāji	33
	3.4	Programmas īstenošanai nepieciešamie cilvēkresursi	34
	4.	Pārraudzība un atskaitīšanās kārtība	34
III.	Pielikumi		35
	Pielikums Nr.1	Krājuma darba politika 2020. – 2024.gadam	
	Pielikums Nr.2	Pētniecības darba politika 2020. – 2024.gadam	
	Pielikums Nr.3	Komunikāciju darba politika 2020. – 2024.gadam	

IEVADS

Valkas novadpētniecības muzeja Darbības un attīstības stratēģija 2020. – 2024.gadam ir vidēja termiņa plānošanas dokuments, kurā noteikti muzeja darbības virzieni, sasniedzamie mērķi un rezultāti turpmākajiem 5 gadiem. Tā balstās uz muzeja pašreizējās situācijas analīzi un vērsta uz misijas realizēšanu un vēlamās situācijas sasniegšanu, ņemot vērā muzeja finanšu resursus.

Valkas novadpētniecības muzeja Darbības un attīstības stratēģija 2020. – 2024.gadam ir izstrādāta, lai novērtējot muzeja stratēģijas 2015. – 2019.gadam izpildi, ņemot vērā valstī notiekošos ekonomiskos procesus, attīstības virzienus, sabiedrības intereses, iepriekšējā darbā gūto pieredzi, nodrošinātu Valkas novadpētniecības muzeja tālāku attīstību.

Valkas novadpētniecības muzeja Darbības un attīstības stratēģija 2020. – 2024.gadam izstrādāta pamatojoties uz Muzeju likumu, Ministru kabineta noteikumiem Nr.956 "Noteikumi par Nacionālo muzeju krājumu", Valkas novadpētniecības muzeja Nolikumu, *Kultūrpolitikas pamatnostādnes 2014. – 2020.gadam "Radošā Latvija"*, *Valkas novada kultūras attīstības programmu 2016.-2022.gadam*, *Valkas novadpētniecības muzeja vidēja termiņa darbības stratēģiju 2010. – 2014.gadam*.

Stratēģija sastāv no 2 pamatdaļām un pielikumiem.

Vispārīgā daļā sniegts vispārīgs muzeja raksturojums, muzeja darbības analīze un noteikti misijas īstenošanai veicamie prioritārie uzdevumi.

Programmu daļā sniegts no muzeja darbības, ārējās vides ietekmes un SVID analīzes izrietošs vidēja termiņa stratēģiskais plāns, ietverot mērķiem pakārtotu darbības programmu un sagaidāmos darbības rezultātus

Stratēģijai pievienoti pielikumi – muzeja darbības pamatfunkciju - krājuma, pētnieciskā darba un komunikācijas darba politikas. Tajās raksturota attiecīgā muzeja darbības joma un noteiktas prioritātes turpmākam periodam

I VISPĀRĪGĀ DAĻĀ

1. MUZEJA RAKSTUROJUMS, TĀ LOMA SABIEDRĪBĀ

1.1. Muzeja darbības pilnvarojums

Valkas novadpētniecības muzejs (turpmāk tekstā – Muzejs) ir sabiedrībai pieejama pētnieciska un izglītojoša Valkas novada pašvaldības iestāde, kura patstāvīgi un sadarbībā ar Kultūras ministriju, Latvijas Muzeju padomi, radošām apvienībām, fondiem un sabiedriskajām organizācijām, uzkrāj, saglabā, pēta un popularizē materiālās un nemateriālās kultūrvēsturiskās vērtības.

Muzeja darbības tiesiskais pamats ir Valkas novada domes apstiprināts Nolikums (26.02.2015. sēdes protokols Nr.8). Savā darbībā muzejs vadās pēc Muzeju likuma, ievēro citus Latvijas Republikas normatīvos aktus, tam ir saistoši Latvijas Muzeju padomes atzinumi, kā arī Valkas novada domes lēmumi un rīkojumi.

Muzejs ir juridiska persona. Savas funkcijas, uzdevumus, tiesības, pienākumus un darba organizāciju muzejs realizē patstāvīgi, sadarbojoties ar Valkas novada domi, domes institūcijām, valsts pārvaldes un pašvaldību institūcijām, fiziskām un juridiskām personām.

Valkas novadpētniecības muzejs, veiksmīgi nokārtojot akreditācijas procesu, ieguvis valsts atzīta muzeja statusu (akreditācijas apliecība Nr. 11A4 izsniegta 2015.gada 10.jūnijā).

Muzeja juridiskā adrese: Rīgas ielā 64, Valkā, Valkas novads, LV- 4701

1.2. Muzeja misija

Muzejs atrodas Valsts nozīmes vēstures pieminekļī - bijušajā Vidzemes draudžu skolu skolotāju semināra ēkā.

Valka ir vienīgā vieta, kur saglabājusies ēka, kas vistiešākā veidā saistīta ar Jāņa Cimzes vārdu un viņa vadīto skolotāju semināru, kur noritējis viņa visražīgākais darba posms. Tāpēc tieši Valkas novadpētniecības muzejā, interesentiem pieejamā veidā, tiek apkopotas visas vēsturiskās liecības par Jāni Cimzi un viņa audzēkņiem.

Atrašanās vēsturiskajā ēkā noteikusi **muzeja misiju**:

Popularizēt latviešu pedagoga un koru kultūras pamatlicēja Jāņa Cimzes un viņa audzēkņu atstāto kultūras mantojumu, veicināt sabiedrības interesi un izpratni par vēsturiskajiem procesiem Valkas novadā.

Muzeja misija apstiprināta muzeja Nolikumā.

1.3. Muzeja darbības virzieni

Muzeja darbība virzīta uz muzeja misijas realizēšanu un muzeja funkciju iespējami pilnīgāku un kvalitatīvāku realizēšanu.

Muzeja darbības stratēģiskais mērķis: Saglabājot, pētot, papildinot un popularizējot muzeja krājumu, sekmēt Valkas novada kultūrvēsturiskā mantojuma apriti mūsdienā un nākotnes sabiedrības attīstībai, izglītībai un izklaidei.

Muzeja galvenie darbības pamatvirzieni ir definēti tā Nolikumā.

Muzejs, atbilstoši tā misijai, veic šādas funkcijas:

- 1) materiālās un nemateriālās kultūras vērtību uzkrāšanu, papildināšanu, dokumentēšanu, saglabāšanu un izmantošanu;
- 2) muzeja krājuma un ar to saistītās informācijas pētniecību;

- 3) sabiedrības izglītošanu, veidojot ekspozīcijas un izstādes, kā arī izmantojot citus ar muzeja darbību saistītus izglītošanas veidus;
- 4) muzeja darba popularizēšanu;
- 5) saimniecisko darbību.

1.4. Muzeja darbības mērķi un uzdevumi

2020. – 2024.gadam noteikti sekojoši muzeja prioritārie mērķi un uzdevumi:

1. Mērķis:

Veidot muzeja misijai atbilstošu krājumu – materiālo un nemateriālo liecību kopumu, kas šodienas un nākotnes sabiedrībai sniedz priekšstatu par Valkas novada identitāti un lokālo savdabību Latvijas un pasaules vēstures kontekstā

Uzdevumi:

1. Papildināt muzeja krājumu atbilstoši krājuma darba politikai un komplektēšanas virzieniem;
2. Dokumentēt un izvērtēt muzeja krājumu, nodrošināt informācijas pieejamību, veicot krājuma priekšmetu digitalizāciju;
3. Optimizēt muzeja krājuma glabāšanas apstākļus, iekārtojot daļēji atklāto krātuvi ēkā Semināra ielā 27A, Valkā.

2.Mērķis:

Pētīt novada kultūrvēsturisko mantojumu, izvērtēt tā nozīmību un atklāt Valkas novada īpašo vietu un devumu sabiedrības attīstībā

Uzdevumi:

1. Muzeja krājuma izpēte, nodrošinot pēc iespējas pilnīgāku informāciju par muzeja krājuma priekšmetiem;
2. Balstoties uz muzeja krājuma un citu avotu izpēti, nodrošināt daudzveidīga muzeja piedāvājuma veidošanas iespējas sabiedrības izglītošanai.

3.mērķis:

Veicināt Valkas novada kultūrvēsturiskā mantojuma mūsdienīgu interpretāciju, pieejamību un popularizēšanu

Uzdevumi:

1. Izglītot sabiedrību, veidojot daudzveidīgu un atraktīvu muzeja piedāvājumu;
2. Popularizēt muzeja piedāvājumu, veicinot tā noietu un uzturot sabiedrības interesi

4.mērķis:

Veidot kvalitatīvu kultūrvidi, akcentējot vēsturisko mantojumu, apvienojumā ar mūsdienu tendencēm

Uzdevumi:

1. Muzeja telpu un teritorijas revitalizācija;
2. Kultūras aktivitātēm piemērotas vides izveidošana

5.mērķis:

Veicināt muzeja darbības ilgtspēju

Uzdevumi:

1. Nodrošināt muzeja darbības stratēģisko plānošanu,
2. Sekmēt darbinieku spēju un prasmju attīstību muzeja mērķu sasniegšanai,
3. Nodrošināt muzeja darbības mērķu un uzdevumu īstenošanai nepieciešamo finansējumu,
4. Sekmēt sabiedrības līdzdalību kultūras procesos

2. MUZEJA IEKŠĒJĀS UN ĀRĒJĀS DARBĪBAS VIDES FAKTORU ANALĪZE

2.1. Sasniegtie rezultāti un rezultatīvie rādītāji 2015. - 2019.gadā

2.1.1. Muzeja krājuma darbs

Krājuma papildināšana

Uz 2020.gada 1.janvāri muzeja krājumā glabājas 49938 vienības, tai skaitā, pamatkrājumā – 33953, palīgkrājumā – 15985.

Pārskata periodā krājums papildināts par 3178 vienībām, tai skaitā, pamatkrājumā – 2046, palīgkrājumā – 1132, plānoto 1850 vietā.

Jaunieģūto vienību skaits:

2015.gadā 496, tai skaitā, pamatkrājumā – 173, palīgkrājumā – 323

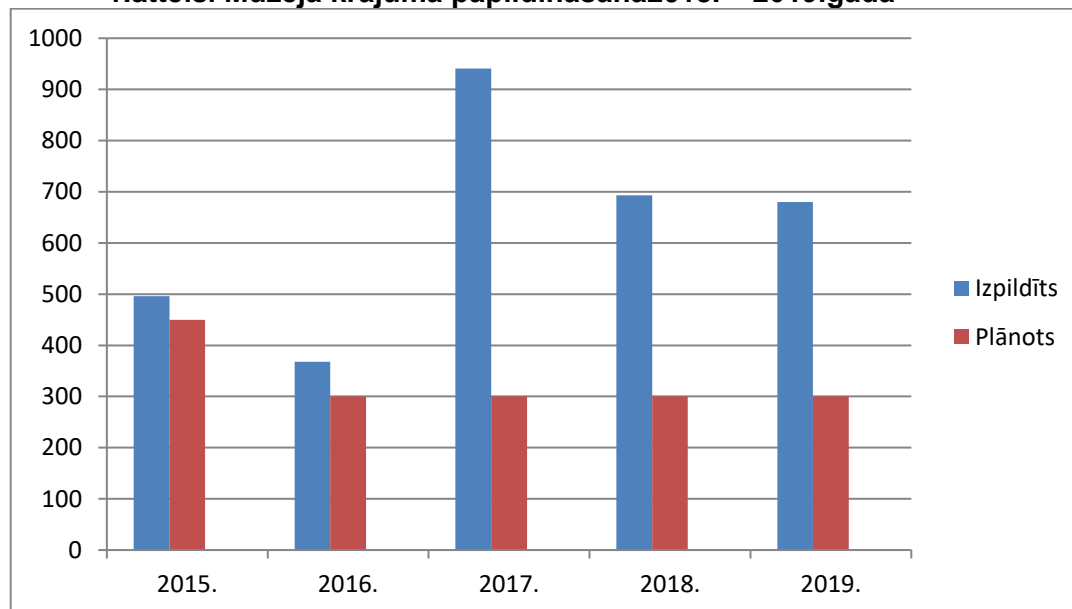
2016.gadā 368, tai skaitā, pamatkrājumā – 223, palīgkrājumā – 145

2017.gadā 941, tai skaitā, pamatkrājumā – 871, palīgkrājumā – 70

2018.gadā 693, tai skaitā, pamatkrājumā – 388, palīgkrājumā – 305

2019.gadā 680, tai skaitā, pamatkrājumā – 391, palīgkrājumā – 289

1.attēls. Muzeja krājuma papildināšana 2015. – 2019.gadā



Krājums galvenokārt papildināts ar dāvinājumiem no fiziskām personām.

Pārskata periodā lielāko papildinājumu ieguvušas fotonegatīvu, dokumentu, rokrakstu, iespieddarbu un lietisko priekšmetu kolekcijas.

Pateicoties Valsts kultūrkapitāla fonda (turpmāk tekstā – VKKF) finansiālam atbalstam, palielinājies krājuma vienību pirkumu skaits, kopā iepirkta 697 krājuma vienības.

Pirkumi

2016.gadā:

- Ziemeļlatvijas brigādes karavīra formas tērpa atdarinājums un karavīra piederumi (10 vienības), ekspozīcijai “Valka – Latvijas neatkarības šūpulis”, muzeja budžets;

2017.gadā:

- Alda Māra Dubļāna melnbalto fotonegatīvu kolekcija, par Latvijas valstiskuma atjaunošanu 1988.-1991.gadā (679 vienības), VKKF finansējums;
- kabineta krēsls, ekspozīcijai “Valka – Latvijas neatkarības šūpulis”, muzeja budžets;

2018.gadā:

- Jāņa Andreja Sīmaņa medaļu cikls “Trīs mezglī atmiņai” (7 vienības), medaļas atspoguļo laikmetu, kad modās Latvijas neatkarības ideja un mākslā arvien vairāk sāka runāt par Atmodu, VKKF finansējums.

Krājuma uzskaitē

Muzeja krājums dokumentēts elektroniski, ievadot datus Nacionālā muzeju krājuma kopkataloga informācijas sistēmā (turpmāk tekstā – NMKK) un papīra formātā, atbilstoši Ministru kabineta noteikumiem Nr.956 “Noteikumi par Nacionālo muzeju krājumu” un “Noteikumiem par Valkas novadpētniecības muzeja krājumu” papīra formātā un elektroniski, ievadot datus NMKK.

Datu ievadīšanu NMKK muzejs uzsāka 2007.gadā. Uz 2020.gada 1.janvāri NMKK ievadīta informācija par 15327 muzeja krājuma priekšmetiem, kas ir 30,7% no priekšmetu kopskaita. Primāri NMKK tiek ievadīti jauniegūtie priekšmeti.

Pārskata periodā NMKK ievadīti 3324 priekšmetu dati:

2015.gadā – 538

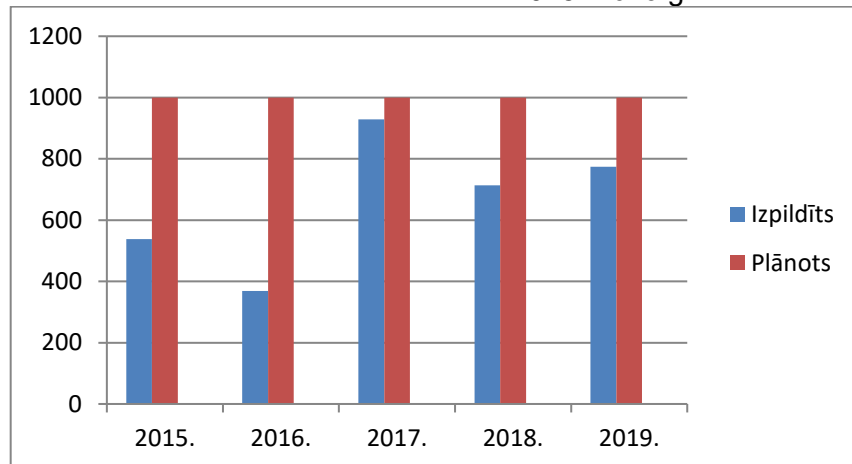
2016.gadā – 369

2017.gadā – 929

2018.gadā – 714

2019.gadā – 774

2.attēls. NMKK ievadīto vienību skaits 2015.-2019.gadā



Lēni norit muzeja krājuma priekšmetu digitalizācija un attēlu pievienošana datiem NMKK. Pārskata periodā digitālie attēli pievienoti apt. 20% no kopkatalogā ievietotajiem priekšmetiem.

Lai uzlabotu krājuma priekšmetu digitalizāciju, 2019.gadā muzejs iesaistījās ERAF projektā “Kultūras mantojuma saturs digitalizācija” (1.kārta). Projekta ietvaros Kultūras informāciju sistēmu centra speciālisti veica digitalizācijas procesa fizisko darbu – 650 muzeja digitalizējamo priekšmetu (šatiera segas, dvieļus, gleznas, liela izmēra dokumentus un iespieddarbus) fotografēšanu. Priekšmetu datus un digitālos attēlus NMKK plānots iekļaut 2020.gada maijā.

Esības pārbaude

Turpināta krājuma esības pārbaude, vienlaikus novērtēta priekšmetu saglabātība un noteikta vērtība. Esības pārbaudes tempi neatbilst plānotajam grafikam. Pārskata periodā pārbaudīti 855 priekšmeti, plānoto 7500 vietā.

2015.gadā – 655 – lietisko priekšmetu 27 apakškolekcijas

2016.gadā – 0

2017.gadā – 0

2018.gadā – 100 – Valkā izdotās grāmatas un kalendāri

2019.gadā – 100 – Kalendāri un mācību grāmatas

Krātuvju raksturojums

Pašreiz muzejs krājumu glabāja vienkopus, 9 atsevišķās telpās – glabātuvēs.

Esošās glabātuves ir par šaurām. Priekšmeti nav ērti pieejami, jo ievietoti cits citā, viens uz otra. Lai nodrošinātu optimāli labākos krājuma priekšmetu glabāšanas apstākļus, ir atrisināts jautājums par papildus krātuves ierīkošanu krājuma priekšmetu glabāšanai. Ar 2020.gada 1.februāri Valkas novada dome muzeja krātuves vajadzībām ir nodevusi ēku Valkā, Semināra ielā 27A daļēji atklātas krātuves iekārtošanai. Krātuvi plānots iekārtot 2020. – 2024.gadā. Tajā glabāsies tekstiliju, mākslas un lietisko un arheoloģijas priekšmetu kolekcijas.

Restaurācija un konservācija

Saskaņā ar krājuma darba politiku, atskaites periodā prioritāri restaurēti un konservēti priekšmeti ekspozīcijai “Valka – Latvijas neatkarības šūpulis”, Latvijas muzeju kopizstādei “Latvijas gadsimts”, digitālai izstādei “Kolhozu laiks fotogrāfes Zentas Bebrītes fotogrāfijās”.

Steidzamības kārtā, lai nodrošinātu priekšmetu saglabātību, 2019.gada septembrī konservētas četras ļoti slikti saglabājušās dzelzs atslēgas ar bronzas pārklājumu, kas atrastas arheoloģisko izpēti darbu laikā Livonijas ordeņa Ērgemes bruņinieku pilī.

Pārskata periodā kopā restaurētas un konservētas 2346 krājuma vienības:

2016.gadā:

- Eduarda Vernera Puķīša Lāčplēša Kara ordeņa 3.šķiras diploms, VKKF finansējums;

2017.gadā:

- rakstāmgalds, Valkas pilsētas valdes, izgatavots 1904.-1910.gadā, Valkas novada domes finansējums;
- vijole, kuru Pēteris Treimanis 1949.gada 25.martā paņēma līdzī izsūtījumā uz Krievijas PFSR, muzeja budžets;

2018.gadā:

- Litogrāfija Roberts Borhars (Borchardt) “Jāņa Cimzes portrets”, muzeja budžets;

2019.gadā:

- Zentas Bebrītes melnbalto fotonegatīvu kolekcija (2338 vienības), VKKF finansējums;
- dzelzs atslēgas ar bronzas pārklājumu (4 vienības), atrastas, arheoloģisko izpēti darbu laikā, Livonijas ordeņa Ērgemes bruņinieku pilī, muzeja budžets.

Krājuma izmantošana

Krājuma priekšmetu pieejamību sabiedrībai muzejs nodrošina eksponējot tos pamatekspozīcijās, izstādēs muzejā un ārpus muzeja, digitālajā izstādē, kā arī atbildot uz apmeklētāju un pētnieku iesniegumiem. Līdz ar iespēju iepazīties ar krājuma priekšmetiem NMKK, ir pieaugusi sabiedrības interese par tiem.

Krājuma eksponēšana

Pārskata periodā muzeja ekspozīcijās, izstādēs muzejā un ārpus muzeja eksponētas 5759, tai skaitā, pamatkrājuma 4585 vienības, kas ir, 11,5% no krājuma vienību kopskaita.

Pamatekspozīcijas:

- “Vidzemes draudzes skolu skolotāju seminārs un tā audzēkņu kultūrizglītojošā darbība 19.gs. v. – 20.gs sāk.”. Atklāta 2000.gadā. Eksponētas 230 vienības.
- “Valkas – Latvijas neatkarības šūpulis”. Atklāta 2017.gadā. Eksponētas 283 vienības

Izstādes muzejā

Pārskata periodā no jauna izveidotas un iekārtotas, kā plānots, 11 krājuma izstādes.

Nozīmīgākās:

2016.gadā

- Ērgemes viduslaiku pils arheoloģiskās senlietas (eksponētas 87 vienības)
- Padomju laika sadzīves priekšmeti (eksponētas 116 vienības)
- Latviešu mediķi 1.pasaules karā Latvijas Brīvības cīņās, iekārtota sadarbībā ar Paula Stradiņa Medicīnas vēstures muzeju (eksponētas 135 vienības)

2017.gadā

- Jānis Rauska (1873.-1969.) (eksponēta 91 vienība)

2018.gadā

- Valcēnietis Bernhards Aleksandrs Zutis (1893.-1965.) farmaceits, sabiedriska darbinieks, mecenāts (eksponētas 47 vienības)

2019.gadā

- Otrā pasaules kara liecības (eksponētas 78 vienības)

Izstādēs ārpus muzeja

Pārskata periodā muzeja darbinieki no jauna izveidojuši un iekārtojuši 7 krājuma priekšmetu izstādes (plānots 5 krājuma izstādes):

- Lielākā un nozīmīgākā – 2019.gadā izveidotā digitālā izstāde “Kolhozu laiks Zentas Bebrītes fotogrāfijās”. Izstāde veidota no muzeja krājumā esošajiem fotogrāfes Zentas Bebrītes (1924. – 2014.) melnbaltajiem fotonegatīviem, projekta “Fotogrāfes Zentas Bebrītes melnbalto fotonegatīvu kolekcijas pieejamības nodrošināšana” ietvaros, ar VKKF finansiālu atbalstu. Tajā apskatāmi 448 digitālie attēli. Interesenti ar izstādi var iepazīties interneta vietnē: <http://muzejs.valka.lv/>;
- Tautas apģērbs (2015.);
- Lugažu laukuma stāsts (2015.);
- Vidzemes šatiera segas (2016.);
- Latviešu Pagaidu Nacionālajai padomei – 100 (2017.);
- Varonība aiz ūsām (2019.);
- Fotogalerija “Karavīri” (2019.).

Ārpus muzeja krājuma priekšmeti eksponēti arī citu muzeju izstādēs un sadarbībā ar citām institūcijām veidotajās izstādēs.

2015.-2016.gadā:

- Cēsu vēstures un mākslas muzeja izstādē “Vidzemes bruņniecība 16.-19.gs.” (5 vienības)

2016.gadā:

- “Izdots Jāņa Rauskas apgādniecībā Valkā”, sadarbībā ar Valkas novada Centrālo bibliotēku (30 vienības)

2017.gadā:

- “Valkas slimnīca laika griežos”, sadarbībā ar Vidzemes slimnīcu (24 vienības), izstāde turpinās,
- Latvijas dzelzceļa vēstures muzeja izstādē “Latvijas muzeju gaismekļi zem Dzelzceļa muzeja debesīm” (15 vienības)

2018.gadā:

- Latvijas muzeju kopizstādē “Latvijas gadsimts” (58 vienības), izstāde turpinās

2019.gadā:

- Latvijas Restauratoru biedrības 30 gadu jubilejas izstādē “No pagātnes uz nākotni. Restauratoru darbnīca” (1 vienība)

Pētnieciskā darbā

Pārskata periodā pētnieciskā darbā muzeja darbinieki un pētnieki izmantojuši 9573 krājuma vienības, kas ir, 19% no kopējā vienību skaita.

Muzeja darbinieki krājuma izpēti darbu veic veidojot ekspozīcijas, izstādes, sagatavojot lekcijas, referātus, publikācijas, muzejpedagoģiskās programmas un zinātniskā apraksta kartītes.

Dažādu nozaru pētnieki, interesenti, skolēni un studenti muzeja krājumu izmanto pētniecisko darbu, publikāciju un projektu izstrādāšanā.

Smiltenes ev.lut. draudze baznīcas un draudzes vēstures izpētei 2019.gadā izmantojusi 451 fotogrāfiju un iespieddarbus par Smiltēni.

Vēsturnieki, žurnālisti, pasākumu režisori un citi interesenti plaši krājumu izmantoja 2017.gadā, gatavojoties Latviešu Pagaidu Nacionālās padomes simtgadei:

- Jānis Tomaševskis grāmatā “Neatkarības čuksti: Latviešu Pagaidu Nacionālās padomes vēsture”;
- Latvijas televīzijas filmā “Valka * 1917. Latviešu Pagaidu Nacionālā padome”
- Lieluzvedumam Valgas stacijā “Zvaigznes pār Valku”;
- starptautiskā zinātniskā konferencē “Latviešu Pagaidu Nacionālā padome – 100” Valkā;
- Latvijas TV un Vidzemes TV informatīvajos raidījumos.

2.1.2. Muzeja pētnieciskais darbs

Muzeja pētnieciskais darbs atspoguļojas veidojot ekspozīcijas, izstādes, izglītojošās programmas, referātus, ziņojumus un publikācijas.

Pārskata periodā prioritārā pētniecības darba tēma bija “Sabiedriski politiskie notikumi Valkā 1914.-1920.gadā”, rezultātā izveidota un iekārtota ekspozīcija “Valka – Latvijas neatkarības šūpulis” (2017.g.) un sagatavots publikāciju cikls “Pirms 100 gadiem”, ar kuru var iepazīties muzeja mājas lapā.

Krājums pētīts arī par citām tēmām, nozīmīgākās:

- *levērojamu novadnieku dzīve un darbība* – par grāmatizdevēju Jāni Rausku, farmaceitu Bernhardu Aleksandru Zuti, ārstu un sabiedrisko darbinieku Jāni Lībieti; rezultātā izveidotas izstādes, sagatavotas publikācijas un izglītojošie pasākumi (Baltā galdauta svētki);
- *Izsūtīto piemiņai*, par 1941.gada 14.jūnija un 1945.gada 25.marta deportācijām uz Krievijas PFSR, rezultātā sadarbībā ar Latvijas Politiski represēto apvienības Valkas nodaļu izdota grāmata “Gail ogles atmiņu pavadā” (2016.g.);
- *Ceļā uz Latvijas neatkarības atjaunošanu 1988.-1991.gads*, rezultātā papildināta Alda Māra Dubļāna fotogrāfiju izstāde;
- *Dzelzceļa loma Valkas saimnieciskajā un sabiedriskajā dzīvē*, rezultātā sagatavots referāts;
- *Kolhozu laiks Valkas rajonā 1946. – 1990.gads*, rezultātā sagatavota digitāla izstāde.

Turpināts darbs pie tēmas “Nacionālo partizānu darbība Valkas rajonā 1940.-1950. gadi, dabā apzināti partizānu bunkuri.

Pārskata periodā sastādītas 596 zinātniskā apraksta kartītes:

- Mākslinieces – novadnieces Mildas Bīrītes restaurētajām gleznām un zīmējumiem (134 kartītes)
- Alda Māra Dubļāna melnbaltajiem fotonegatīviem (462 kartītes).

2.1.3. Muzeja komunikācijas darbs

1.tabula.Statistiskie rādītāji

	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
Apmeklētāju skaits	4921	5050	5508	6525	5804
Muzejpedagoģiskās programmas (norišu skaits)	19	36	31	27	36
Mūžizglītības programmas (norišu skaits)	13	6	28	29	34
Izstāžu skaits muzejā	11	9	8	10	7
Izstādes ārpus muzeja	8	5	7	6	6
Pastāvīgās ekspozīcijas	1	1	2	2	2

Izstādes un ekspozīcijas

Muzejā tiek organizētas vēstures mākslas izstādes, pamatā orientējoties uz Valkas novada mākslinieku darbu eksponēšanu.

Pārskata periodā muzejā vidēji gadā eksponētas 9 izstādes.

Muzejs atrodas ēkā, kurā no 1853. līdz 1890.gadam darbojās Jāņa Cimzes vadītais Vidzemes draudžu skolu skolotāju seminārs, līdz ar to latviešu pedagoga, koru kultūras pamatlicēja Jāņa Cimzes un Vidzemes skolotāju semināra darbība ir viena no asīm, ap kuru tiek veidota Valkas novada vēstures izpēte un piedāvājums muzeja apmeklētājiem. Muzeja pamatekspozīcija „Vidzemes draudžu skolu skolotāju seminārs un tā audzēkņu kultūrizglītojošā darbība. 19.gs. vidus – 20.gs. sākums” iepazīstina ar Valkas-Lugažu novada vēsturi (18. gs. beigas – 20. gs. sākums), ar pedagoga, latviešu koru kultūras pamatlicēja Jāņa Cimzes (1814–1881) darbību, ar viņa vadīto skolotāju semināru un audzēkņu gaitām.

2017.gada 2.decembrī, Latvijas valsts simtgades programmas ietvaros, par godu Latviešu Pagaidu Nacionālās padomes (LPNP) simtgadei, muzejā atklāta jauna pastāvīgā ekspozīcija "Valka - Latvijas neatkarības šūpulis", kas akcentē otru svarīgu Valkas vēstures aspektu – Valkas lomu Latvijas neatkarības izveidē. Tā veidota kā stāsts par sabiedriski politiskajiem notikumiem Valkā no 1914. līdz 1920.gadam, īpaši izceļot Latvijas valsts organizēšanas priekšdarbus un Ziemeļlatvijas brigādes veidošana Valkā, kurai bija izšķiroša loma Latvijas Brīvības cīņās.

Ekspozīcijas saturu atklāj vēsturiskie oriģinālie priekšmeti, lielformāta izdrukas un interaktīvās planšetes ar padziļinātu informatīvo materiālu.

Informatīvais materiāls un anotācijas tulkotas igauņu un angļu valodās.

Ekspozīcijas "Valka – Latvijas neatkarības šūpulis" mākslinieciskās koncepcijas autors - SIA MF7.

Muzejs par ekspozīciju saņēmis Latvijas Muzeju biedrības Gada balvu 2018.

Darbs ar apmeklētājiem

Atskaites periodā muzejs apmeklētājiem bijis pieejams vidēji 2047 stundas gadā, no tām 513 stundas ārpus regulārā darba laika. Tūrisma sezonā (15. maijs – 30. septembris) nodrošināta muzeja pieejamība arī sestdienās un svētdienās.

Muzeja apmeklējumu skaits pēdējos gados ir stabils (sk.1.tabulu). Muzeja apmeklētāji ir pirmskolas vecuma bērni, skolēni, pedagogi, studenti, pētnieki, individuālie apmeklētāji, ģimenes, apmeklētāji grupās. Muzeju maz apmeklē organizētās tūristu grupas.

Muzejs piedāvājis muzejpedagoģiskās programmas formālās izglītības ietvaros un programmas kā mūžizglītības sastāvdaļa.

Pārskata periodā muzejā vidēji gadā norisinājās 9 tematiskie pasākumi, kas piesaistīja muzejam dažādas mērķauditoriju grupas. Sagaidot Latvijas valsts simtgadi, muzejā turpināta tradīcija 4.maijā svinēt Baltā galdauta svētkus, lai godinātu valcēniešus, kas devuši ieguldījumu Latvijas valsts un savas pilsētas izaugsmē.

Sabiedrības informēšanai un izglītošanai nodrošināta regulāra informācijas atjaunošana muzeja mājas lapā www.muzejs.valka.lv, portālā www.muzeji.lv, www.skolenukursija.lv un vietņu uzturēšana sociālajos tīklos (portālos www.draugiem.lv, www.facebook.com), nodrošināta pamatinformācija par muzeju un tā piedāvājumu internetā arī svešvalodās (angļu, igauņu un krievu).

Uzturēta komunikācija ar plašsaziņas līdzekļiem. Regulāri sūtītas preses relīzes par muzeja aktualitātēm.

Sabiedrības viedokļa izziņāšanai pārskata periodā veikta aptauja ar mērķi izpētīt iedzīvotāju apmierinātību ar muzeja piedāvājumu Muzeju naktī.

2.2. Ārējās darbības vides izvērtējums

Valkas novada vispārējs raksturojums

Valkas novads ietilpst Vidzemes plānošanas reģionā, un tas atrodas Latvijas Ziemeļaustrumos. Novada teritoriju veido Valkas pilsēta un pieci pagasti: Ērģemes, Kārķu, Valkas, Vijciema un Zvārtavas. Valka ir unikāla Latvijas-Igaunijas robežpilsēta, kuras iedalījumu Valkas (Latvija) un Valgas (Igaunija) dvīņu pilsētās noteica vēsturiski sarežģīti apstākļi pēc Latvijas un Igaunijas neatkarīgo valstu nodibināšanas.

Valkas novada platība ir 908 km². Tas izvietots izstieptā formā gar Igaunijas Republikas robežu. Iedzīvotāju blīvums Valkas novadā ir zemāks nekā vidēji Latvijā vai Vidzemes novadā (iedzīvotāju blīvums –9 cilvēki uz km², Latvijā vidēji –30 cilvēki uz km², Vidzemes reģionā –13 cilvēki uz km²). Turklāt lielu daļu teritorijas aizņem meži (ap 60%), turpmākajos gados tiek prognozēts meža platību pieaugums, līdz ar to iedzīvotāji, viņu saimnieciskās un sabiedriskās aktivitātes pamatā koncentrējas Valkas pilsētā un pagastu centros.

Valkas novadam ir būtiska nozīme Latvijas vēsturisko notikumu attīstībā. Valkas novada teritorija bijusi apdzīvota jau tādā senatnē. Līdz 13. gadsimtam tās lielākā daļa ietilpa latgaļu apdzīvotajā Tālavā. 13.–15. gs. tagadējā Valkas novada teritorija bijusi pakļauta Livonijas ordeņa valstīm. 1560.gadā netālu no Valkas notikusi Ērģemes kauja, kuras rezultātā faktiski beidzis pastāvēt Livonijas ordenis. 17.gadsimtā līdz ar Vidzemi novada teritorija nokļuva Zviedrijas pakļautībā. 18.gadsimtā Vidzeme bija cariskās Krievijas sastāvā. 19.gadsimta beigās Valku izveidoja par dzelzceļa mezgla pilsētu, kas veicināja reģiona attīstību. 20. gadsimta pirmajā pusē Valkai bija liela nozīme Latvijas valsts tapšanā un tās nosargāšanā Brīvības cīņās. Ar Valkas novadu saistīti 89 Brīvības cīnītāji, kas apbalvoti ar Lāčplēša Kara ordeni. Valkā nodibinājās un darbojās: Latviešu Zemnieku savienība (1917), Latviešu Pagaidu nacionālā padome (1917), Latviešu pagaidu Nacionālais teātris (1918) un Ziemeļlatvijas brigāde (1919). Valkas sadalīšana 1920.gadā ietekmējusi pilsētas un apkārtējās teritorijas attīstību.

Attīstot kultūrvidi Valkas novadā, jāņem vērā, ka Valkas novadā dzīvo 7689 iedzīvotāji (2019.), tai skaitā Valkas pilsētā 4550 iedzīvotāji, Ērģemes pagastā 739 iedzīvotāji, Kārķu pagastā 539 iedzīvotāji, Valkas pagastā 942 iedzīvotāji, Vijciema pagastā 564 iedzīvotāji un Zvārtavas pagastā 330 iedzīvotāji.

Liela nozīme ir Igaunijas tuvumam, it īpaši Valgas pilsētai. Valgas iedzīvotāji ir potenciālie un arī esošie kultūras pasākumu apmeklētāji, kā arī kultūras un kultūrizglītības pakalpojumu saņēmēji. Kaimiņu pilsētā Valgā iedzīvotāju skaits ir apmēram divreiz lielāks nekā Valkas pilsētā, bet Valgas apriņķī –apmēram trīsreiz lielāks nekā Valkas novadā.

Valkas novadā reģistrētais bezdarba līmenis ir 6,8%, kas ir līdzīgs kā Vidzemes reģionā.

Pēc nacionālā sastāva Valkas novadā 77% iedzīvotāju ir latvieši.

Muzeja sadarbības partneri

Muzejs veiksmīgi iekļaujas Valkas novada aktīvajā kultūras dzīvē, sadarbojoties ar citām novada izglītības un kultūras institūcijām. Novada bagāto kultūras vidi veido dažādi festivāli, izstādes, koncerti, aktīvās atpūtas pasākumi, starptautiski kultūras pasākumi, aktīva sadarbība pierobežas pasākumu rīkošanā ar Igaunijas pilsētu Valgu.

Izstāžu veidošanas un apmaiņas jomā muzeja galvenie sadarbības partneri ir citi Latvijas akreditētie muzeji, arhīvi, fiziskas personas Latvijā. Muzeja ilggadīgs sadarbības partneris ir Valgas muzejs (Igaunija).

Konkurence

Muzeja galvenā konkurentu grupa ir Latvijas valsts, pašvaldību un privātie muzeji (konkurence sadarbojoties), citas vēsturisku un mākslas priekšmetu krātuves, kolekcionāri.

Daļai no novada pagastiem tuvāk par Valku atrodas citi novadi un to pilsētas ar bagātu kultūras piedāvājumu (Smiltene, Strenči, Valmiera, Gaujiena).

Tehnoloģijas

Iezīme, ar ko muzeja darbības plānošanā jāērķinās, ir straujā IT attīstība, kas veicina jaunu komunikācijas veidu un līdzekļu attīstību. Mūsdienīgu tehnoloģiju izmantošana muzeja darbā paver iespējas jaunu kultūras produktu un pakalpojumu attīstībai, jaunu mērķauditoriju piesaistei.

Globālais tīmeklis, „virtuālā realitāte” kļūst par nozīmīgu darbošanās lauku aizvien lielākai sabiedrības daļai. Līdz ar to, pieaug plašsaziņas līdzekļu ietekme uz vērtību sistēmas izmaiņām sabiedrībā. Informācijas pārbagātība un laika trūkums ietekmē muzeja pakalpojumu patērēšanas tradīcijas un paradumus. Pieaug sabiedrības interese izmantot muzeja pakalpojumus, muzeju fiziski neapmeklējot.

Mediju vide

Muzejam ir izdevies sevi veiksmīgi pozicionēt kā vienu no lielākajām kultūrvēsturisko vērtību krātuvēm Vidzemē, daļā sabiedrības radīt pozitīvu muzeja publisko tēlu. Liela mediju uzmanība muzejam bija pievērsta 2017.gadā, saistībā ar sabiedriski politiskajiem notikumiem Valkā pirms 100 gadiem, tomēr ikdienā medijus vairāk interesē sensacionāli notikumi un privātās iniciatīvas, nevis muzejs kā pašvaldības iestāde.

Valkas novadā tiek izdots laikraksts “Ziemeļlatvija” un pašvaldības informatīvais izdevums “Valkas Novada Vēstis”, kuros iespējams ievietot informatīvus rakstus par muzeja aktualitātēm.

Informācija par muzeju tiek izplatīta interneta vidē: muzeja mājas lapā www.muzejs.valka.lv, portālā www.muzeji.lv, www.skolenuekskursija.lv un sociālajos tīklos (portālos www.draugiem.lv, www.facebook.com). Muzeja mājas lapā pamatinformācija par muzeju un tā piedāvājumu ir pieejama arī angļu, igauņu un krievu valodās.

Likumdošana

Muzeju darbību, valsts, pašvaldības un muzeja savstarpējās attiecības regulē Muzeju likums.

Likumi un Ministru kabineta noteikumi nosaka muzeja akreditācijas procesu un nacionālā muzeja krājuma veidošanas, glabāšanas un izmantošanas principus.

Likums “Par pašvaldībām” nosaka vietējo pašvaldību kompetenci muzeju uzturēšanā.

Saskaņā ar Kultūrpolitikas pamatnostādņu 2014.–2020.gadam “Radošā Latvija” 3. pielikumu “Minimālais kultūras pakalpojumu grozs” Valkas novadam kā reģiona attīstības centram ir jānodrošina Muzeju pakalpojumu kopums (kultūras mantojuma saglabāšana, izpēte un pieejamība sabiedrībai).

Muzeja darbu reglamentē arī citi likumi un Ministru kabineta noteikumi (Autortiesību likums, Fizisko personu datu apstrādes likums u.c.).

2.3. Muzeja darbības spēju izvērtējums

Valkas novadpētniecības muzejs ir vienīgais muzejs novada teritorijā.

Ēkas un teritorija

Muzeja **teritorija aizņem 6 000 m²** lielu platību, Rīgas ielā 64, Valkā.

Muzejs darbojas:

- 2 ēkās Rīgas ielā 64 – bijušajā skolotāju semināra ēkā (muzeja galvenā ēka 643 m²) un blakus esošajā noliktavas ēkā (Saimes māja) 209 m²,
- Ēkā Semināra ielā 27A (krātuve) 377 m².

Ēkas ir Valkas novada domes īpašums.

Jebkura kultūras piedāvājuma kvalitāti būtiski ietekmē infrastruktūras elementi. Muzeja ēkas ir senas, pielāgotas muzeja vajadzībām – ēku stāvoklis un piemērotība vienmēr bijusi muzejam ļoti aktuāla. Muzeja galvenā ēkā, kura ir Valsts nozīmes vēstures piemineklis (celta 1853.gadā), veikti lieli remontdarbi: nomainīts jumts un logi, siltināti bēniņi. Lai palielinātu ieguldīto līdzekļu efektivitāti un ilgtspēju, jānovērš ēkas būtiska problēma - mitruma uzsūkšanās pamatos un sienās. Pēc muzeja krājuma pārceļšanas uz telpām Semināra ielā 27A, jāveic galvenās ēkas revitalizācija, pielāgojot telpas jaunām funkcijām (garderobe, bērnu rotaļu istaba, darbnīca, jaunas ekspozīciju telpas).

Apmeklētājiem ar kustību traucējumiem pieejams ēkas pirmais stāvs.

Bijusī noliktavas ēka, kurā šobrīd izvietota muzeja krājuma etnogrāfijas priekšmetu izstāde, ir kritiskā stāvoklī, tās nolietojums 99 %, būve nav siltināta un apkures sezonas laikā rada lielus izdevumus. Pēc eksponātu pārceļšanas uz jauno krātuvi, plānots ēku nojaukt un tās vietā uzbūvēt nelielu dārza koncertzāli.

Lai optimizētu muzeja krājuma glabāšanas apstākļus, novada pašvaldība muzeja rīcībā nodevusi ēku Valkā Semināra 27A, daļēji atklātās krātuves ierīkošanai. Uz turieni plānots pārcelt lietisko priekšmetu, mākslas, tekstīliju un arheoloģijas kolekcijas.

Labiekārtota Cimzes iela, kā arī no jauna izbūvēts stāvlaukums trīs autobusu un vieglo automašīnu novietošanai.

Lai arī muzejs atrodas vienā no vēsturiski nozīmīgākajām ēkām Valkas pilsētā, tā tomēr ir pilsētas nomale, un šis apstāklis zināmā mērā ietekmē muzeja pieejamību. Potenciālajiem apmeklētājiem, kuri nepārvietojas ar privāto transportu, muzeja atrašanās vieta bieži vien ir traucēklis tā apmeklējumam. Lielāku vietējo iedzīvotāju un tūristu plūsmu šajā pilsētas rajonā varētu panākt labiekārtojot Semināra (Cimzes) dārzu, paredzot tajā nelielu dārza koncertzāli, bērnu rotaļu laukumus, vietas atpūtai zaļajā mauriņā, vides objektus, klusās zonas vecākiem cilvēkiem un tml.

Muzeja personāls

Muzeja darbību nodrošina muzeja darbinieki.

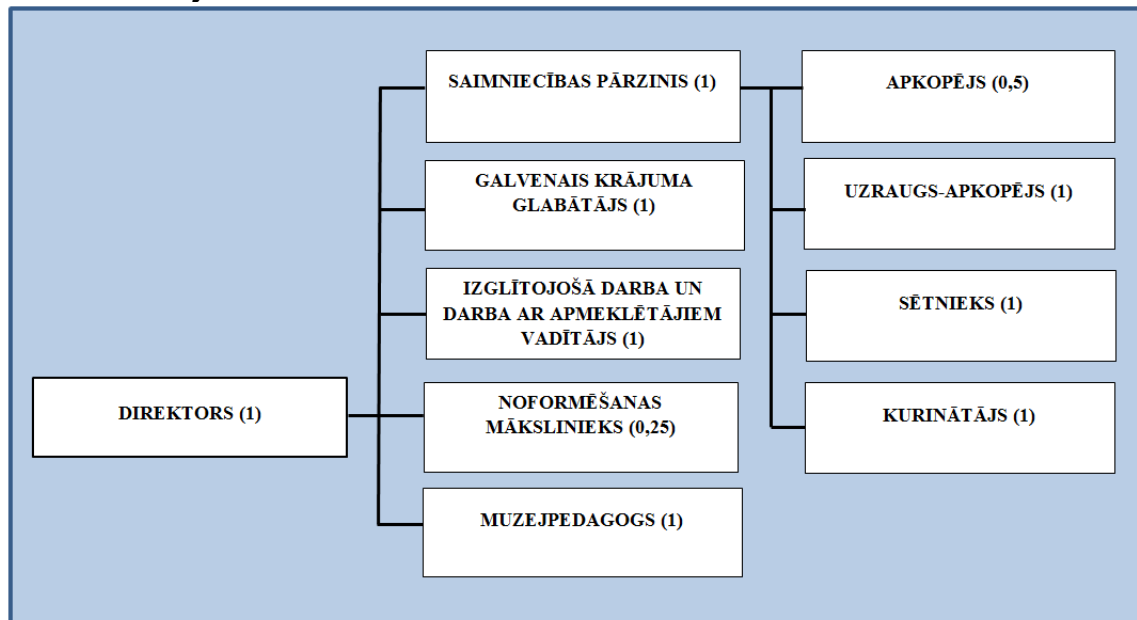
Muzeja darbinieku kopējais skaits 10

No tiem: pamatdarbā 6

 tai skaitā speciālisti 3

 speciālisti ar augstāko izglītību 3

3.attēls. Muzeja struktūra



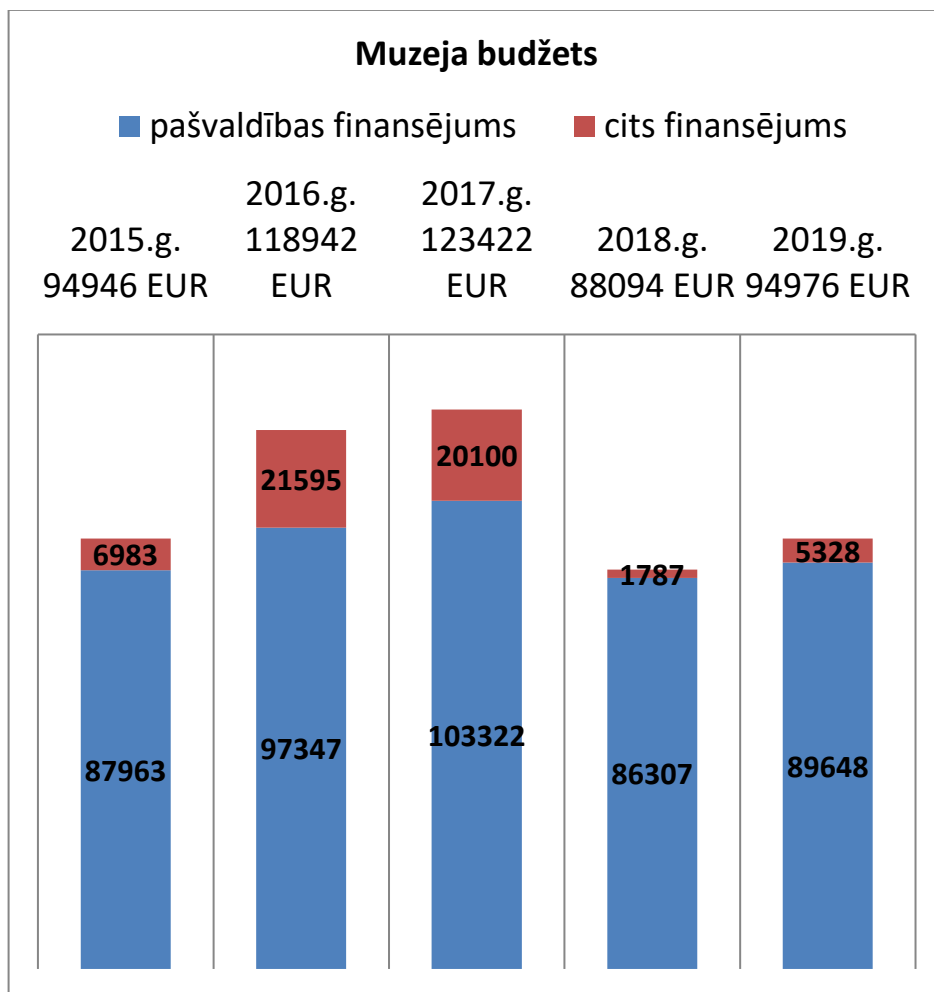
Pārskata periodā nav izdevies palielināt muzeja speciālistu skaitu. Lai sistemātiskāk veiktu krājuma darbu, t.sk. esības pārbaudes un datu ievadīšanu kopkatalogā, muzejā nepieciešams vēl viens krājuma speciālists.

Muzeja finansējums

Muzeja finansējumu veido pašvaldības dotācija, ieņēmumi par muzeja maksas pakalpojumiem, projektu konkursos iegūtais finansējums. Muzeja darbinieki iesaistās dažādu projektu sagatavošanā un realizēšanā, lai iegūtu papildus finansējumu un sasniegtu izvirzītos mērķus muzeja misijas īstenošanai: 2015. – 2019.gadā muzeja darbinieki izstrādājuši un īstenojuši 7 projektus (VKKF un Kultūras ministrijas projektu konkursos).

2016. un 2017.gadā muzejs saņēma Kultūras ministrijas finansējumu patstāvīgās ekspozīcijas “Valka – Latvijas neatkarības šūpulis” izveidošanai.

4.attēls. Muzeja budžets 2015.- 2019.gadā



2.3. SVID analīze

2.3.1. Iekšējie faktori

Stiprās puses	Vājās puses
<ul style="list-style-type: none"> • Bagātas, daudzveidīgas, novada vēsturi raksturojošas krājuma priekšmetu kolekcijas; • Uzkrāts daudzpusīgs informatīvais materiāls; • Zinoši, pieredzes bagāti darbinieki; • Ēkas kultūrvēsturiskā vērtība; • Regulārs, daudzpusīgs izstāžu darbs; • Ilggadīga sadarbība ar novada izglītības un kultūras iestādēm; • Popularitāte sabiedrībā kā izglītojošo, kultūras un mākslas pasākumu organizatoram; • Garantēts pašvaldības finansējums; • Pieredze projektu izstrādē un īstenošanā; 	<ul style="list-style-type: none"> • Nepietiekošs finansējums attīstībai; • Liels nerestaurēto krājuma priekšmetu skaits; • Nepietiekoša darbinieku skaita un noslogotības dēļ lēns krājuma esības pārbaudes darbs; • Telpu nepiemērotība muzeja aktivitātēm (šaurība); • Daļēji ierobežota muzeja pieejamība cilvēkiem ar īpašām vajadzībām; • Darba kompetencēm neatbilstoši zems atalgojums; • Atrašanās vēsturiskā ēkā, kas prasa lielus ieguldījumus renovācijā;

- Izdevīgs ģeogrāfiskais novietojums – Latvijas - Igaunijas pierobežā, iespēja iepazīt divas kultūras vienlaicīgi.

- Palīgēka (etnogrāfisko priekšmetu krātuve) – vidi degradējošs elements.

2.3.2. Ārējie faktori

Iespējas	Draudi
<ul style="list-style-type: none"> • Infrastruktūras attīstība; • Inovācijas; • Finansējums kultūras pieminekļu sakārtošanai; • Sadarbības iespējas; • Iesaistīšanās kopprojektos (citi muzeji, bibliotēkas, arhīvi u.c.); • Brīvdabas pasākumu organizēšana; • Mūsdienīgu tehnoloģiju pielietošana izglītojošajā darbā, • Krājuma glabāšanas apstākļu un drošības nostiprināšana; • Veidot daudzveidīgu tūrisma piedāvājumu - sadarbība ar tūrisma organizācijām, apmeklētāju skaita pieaugums; • Plašas sadarbības iespējas ar Igauniju; • Muzeja tālāka iesaistīšanās skolu mācību procesā un mūžizglītībā; • Attīstīt brīvprātīgo kustību; • Novada iedzīvotāju patriotisms. 	<ul style="list-style-type: none"> • Administratīvi teritoriālās reformas sekas; • Vietējās varas maiņa; • Pašvaldības budžeta ierobežotās iespējas, iespējamā finansējuma samazināšanās; • Neregulārs un nepietiekams finansējums muzeju attīstības projektiem; • Pasīva sadarbība starp Valku un Valgu; • Citu Vidzemes reģiona muzeju straujāka attīstība, konkurences veidošanās; • Demogrāfiskās situācijas pasliktināšanās, iedzīvotāju skaita samazināšanās; • Sabiedrības negatīvā attieksme pret kultūras vērtībām; • Pārsātinātība kultūras jomā; • Masu kultūras ietekme.

2.4. Secinājumi

- 1) Muzeja darbs ir sekmīgs muzeja misijas īstenošanu.
- 2) Muzeja krājums kopumā atbilst krājuma darba politikai un komplektēšanas virzieniem. Krājums aptver plašu tēmu loku par bijušo Valkas rajonu un tagadējo Valkas novadu, kā arī dažādiem notikumiem Latvijā un pasaulē saistībā ar novadniekiem un novadu.
- 3) Krājuma dokumentācija notiek atbilstoši noteikumiem "Noteikumi par Nacionālo muzeju krājumu" un noteikumiem "Noteikumi par Valkas novadpētniecības muzeja krājumu" papīra formātā un elektroniski, ievadot datus Nacionālā muzeju krājuma kopkataloga informācijas sistēmā (NMKK).
- 4) Līdz ar krājuma priekšmetu pieejamību NMKK ir pieaugusi sabiedrības interese par krājumu. Muzeja darbinieki krājumu izmanto pētnieciskajā darbā, ekspozīciju, izstāžu sagatavošanā, publikācijās, referātos, lekcijās, muzejpedagoģiskajās programmās. Citi muzeji, dažādu nozaru pētnieki un interesenti, skolēni un studenti, krājumu izmanto izstādēs, pētnieciskajos darbos, grāmatās, informatīvajos izdevumos, masu medijos.

- 5) Nepietiekoša darbinieku skaita un noslogotības dēļ lēni norit krājuma esības pārbaudes,
- 6) Muzeja pētniecības darba tēmas izvēlētas atbilstoši muzeja misijai un sabiedrības interesēm un pieprasījumam. Pētījumi saistīti ar novada kultūrvēsturi.
- 7) Pētniecības darba rezultāts ir nenovērtējama datu bāze novadpētniecības studijām un muzeja izglītojošam darbam, lai nodrošinātu mūsdienīgas un precīzas informācijas pieejamību gan muzeja pētniekiem, gan muzeja apmeklētājiem.
- 8) Krājuma izpētes darbs tiek veikts veidojot un papildinot ekspozīciju un tematiskās izstādes, izglītojošās programmas, ziņojumus un referātus.
- 9) Muzeja pašreizējais budžets nespēj nodrošināt pētījumu un krājuma kolekciju katalogu izdošanu.
- 10) Muzejam ir potenciāls palielināt apmeklētāju skaitu gan vietējo iedzīvotāju vidū, gan tūristu vidū ar mērķtiecīgu, dažādām mērķgrupām piemērotu piedāvājumu.
- 11) Apmeklētājiem ar īpašām vajadzībām ir daļēji ierobežota muzeja pieejamība un informācijas saņemšana.
- 12) Muzejam ir neliels darbinieku skaits – nepieciešams ieviest *speciālista krājuma darbā* amata vietu.
- 13) Muzeja attīstībai - ēku un apkārtnes sakārtošanai, infrastruktūras uzlabošanai nepieciešamas lielas investīcijas.

2.5. Muzeja vidējā termiņa prioritātes

Muzeja krājuma darba prioritātes 2020. - 2024.gadam:

- 1) Iekārtot daļēji atklāto krātuvi Semināra ielā 27A;
- 2) Mērķtiecīgi papildināt krājumu ar materiālām un nemateriālām liecībām par Valkas novadu kultūrvēsturi;
- 3) Nodrošināt krājuma pieejamību visplašākajam sabiedrības lokam, veicot krājuma priekšmetu digitalizāciju;
- 4) Piesaistīt papildus finansējumu krājuma priekšmetu iepirkšanai, restaurācijai un krājuma aprīkojuma iegādei;

Muzeja prioritātes pētniecības darba jomā 2020. – 2024.gadam

Turpmākajos piecos gados izvirzāmas šādas pētniecības darba prioritātes:

- 1) Gatavoties Vispārējo latviešu Dziesmu svētku 150. gadadienai – padziļināti pētīt J.Cimzes audzēkņu devumu Dziesmu svētku tapšanā un norisē Ziemeļlatvijā un Dienvidigaunijā 19.gs.
- 2) Pētīt Livonijas ordeņa Ērgemes bruņinieku pils vēsturi, atzīmējot 700 gadus kopš tās pieminēšanas vēstures avotos (1323.gads)
- 3) Atzīmējot 100 gadus kopš Valkas pilsētas sadalīšanas (1920.g. 1.jūlijs) un pilsētas tiesību piešķiršanas (1920.g. 22.novembris), pētīt pilsētas vēsturi un sagatavot izstāžu ciklu, paredzot nākotnē izveidot ekspozīciju.
- 4) Veikto pētījumu rezultātus izmantot dažādās komunikācijas jomās – izstādēs, izglītojošajās programmās, lekcijās, referātos, tematiskajos pasākumos, metodisko un uzzināšanas materiālu sagatavošanā;
- 5) Sastādīt krājuma zinātniskā apraksta kartiņas;

Muzeja prioritātes komunikācijas darbā 2020.- 2024.gadam:

- 1) Sekmēt mācīšanās procesu (arī mūžizglītību) vēsturiskā, neformālā vidē;
- 2) Piesaistot muzeja izglītojošo darbu valsts mācību programmai;
- 3) Pilnveidot izglītojošā darba formas atbilstoši dažādu mērķa grupu vēlmēm;
- 1) Palielināt muzeja apmeklējumu skaitu, piesaistot jaunas mērķauditorijas: veidot interaktīvu un saistošu piedāvājumu, kas būtu domāts ģimenēm ar maziem bērniem; izveidot un attīstīt piedāvājumu tūristu grupu piesaistei; uzlabot sadarbību ar Valkas novada TIB.

- 2) Uzlabot muzeja izglītojošā darba kvalitāti, izmantojot mūsdienu tehnoloģiju iespējas.

Muzeja darbības nodrošināšana:

- 1) Nodrošināt pietiekamu darbinieku skaitu;
- 2) Palielināt atalgojumu un nodrošināt labus darba apstākļus personālam;
- 3) Muzeja ēku, teritorijas revitalizācija un to infrastruktūras uzlabošana.

II PROGRAMMU DAĻA

3. VIDĒJA TERMIŅA MUZEJA DARBĪBAS PROGRAMMA

3.1. Darbības programma

1.Mērķis:

Veidot muzeja misijai atbilstošu krājumu – materiālo un nemateriālo liecību kopumu, kas šodienas un nākotnes sabiedrībai sniedz priekšstatu par Valkas novada identitāti un lokālo savdabību Latvijas un pasaules vēstures kontekstā

UZDEVUMI	PLĀNOTAIS REZULTĀTS, GALAPRODUKTS	REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI		AKTIVITĀTES	IZPILDES LAIKS	FINANŠU AVOTS
		KVALITATĪVIE	KVANTITATĪVIE			
1.Papildināt muzeja krājumu atbilstoši krājuma darba politikai un komplektēšanas virzieniem	Papildināts muzeja krājums un saglabātas materiālās un nemateriālās liecības par Valkas novada kultūrvēsturi;	Pilnīgāk nokomplektētas krājuma kolekcijas; Radīts pētniecības avotu kopums	350 vienības gadā	Krājuma komplektēšana pētniecības tēmu izpētes gaitā; Mērķtiecīgi apzinātas un vāktas materiālās un nemateriālās liecības par novada vēsturi	2020.-2024.	Muzeja budžets,
			1 ekspedīcija	Tematiska ekspedīcija „Semināra iela Valkā”	2020.-2024.	Muzeja budžets,
			1 projekts gadā	Iepirkumu organizēšana; Papildus finanšu līdzekļu piesaistīšana krājuma priekšmetu iepirkšanai	2020.-2024.	VKKF projektu konkursi
2.Dokumentēt un izvērtēt muzeja krājumu, nodrošināt informācijas pieejamību, veicot krājuma priekšmetu digitalizāciju	Veikta muzeja krājuma uzskaite un dokumentēšana atbilstoši likumdošanai; Nodrošināta krājuma priekšmetu pieejamība digitālajā vidē	Plaša un pilnīga pamatinformācija par krājuma priekšmetiem papīra formātā un elektroniski, izmantojot NMKK informācijas sistēmu Radīta iespēja sabiedrībai iepazīties ar neekspozētiem krājuma priekšmetiem	Jauniegūto pr-tu uzskaite un dokumentēšana – 350 vien./gadā; Digitalizētas un ievadītas NMKK – vidēji 1000vien./gadā	Jauniegūto pr-tu uzskaite un dokumentēšana, Krājuma pr-tu digitalizēšana, saskaņā ar grafiku	2020.-2024. 2020.-2024.	Muzeja budžets

3.Optimizēt muzeja krājuma glabāšanas apstākļus, iekārtojot daļēji atklāto krātuvi	Saglabāts muzeja krājums	Nodrošināta krājuma priekšmetu ilglaicīga saglabāšana un drošība; Atbilstošas telpas un iekārtojums, saudzīga un regulāra priekšmetu aprūpe	Iekārtota jauna krātuve Semināra ielā 27; Krātuvju platība palielinājusies par 260 m ²	Papildus finanšu līdzekļu piesaistīšana; Jaunas krātuves iekārtošana; Inventāra un aprīkojuma iegāde	2020.-2022.	Novada domes finansējums; Projektu konkursi
		Pārbaudītas un novērtētas kolekcijas	Pārbaudītas -2000 vienības gadā	Esības pārbaudes krājuma kolekcijām, saskaņā ar grafiku; Jaunas amata vietas izveidošana, Darbinieka pieņemšana, apmācība	2020.-2024. 2021.	Muzeja budžets
		Atjaunots krājuma priekšmetu izskats tuvu sākotnējam un stabilizēts to stāvoklis	2 grāmatas	Gaismas ieroči. Lūgšanu grāmata karavīriem. 1915.gads, Fon Reiternu dzimtas Bībele 18.gs.beigas	2020.	VKKF
			1 fotogrāfija 1 grāmata 1 dokuments Lietiskie un rakstiskie priekšmeti	2.Valkas apriņķa Dziesmu svētki Apliecība ar Valkas gravīru.1885.gads Izstādei "Valka 100 gados"	2021.-2023.	VKKF
			Priekšmeti, kurus bez restaurācijas vai konservācijas nav iespējams saglabāt	Restaurācija vai konservācija	2020.-2024.	VKKF

2.Mērķis:**Pētīt novada kultūrvēsturisko mantojumu, izvērtēt tā nozīmību un atklāt Valkas novada īpašo vietu un devumu sabiedrības attīstībā**

UZDEVUMI	PLĀNOTAIS REZULTĀTS, GALAPRODUKTS	REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI		AKTIVITĀTES	IZPILDES LAIKS	FINANŠU AVOTS
		KVALITATĪVIE	KVANTITATĪVIE			
1.Muzeja krājuma izpēte, nodrošinot pēc iespējas pilnīgāku informāciju par muzeja priekšmetiem	Papildināta krājuma priekšmetu zinātniskā apraksta kartotēka	Izpētītas muzeja krājuma kolekcijas	40 zinātniskā apraksta kartītes gadā	Individuālo pētniecības tēmu izpēte; Speciālistu piesaiste; Esošo zin.apraksta kartiņu papildināšana; Jaunu sagatavošana	2020.-2024.	Muzeja budžets
2. Balsoties uz muzeja krājuma un citu avotu izpēti, nodrošināt daudzveidīga muzeja piedāvājuma veidošanas iespējas sabiedrības izglītošanai	Pastāvīgās ekspozīcijas plāns	Izpētīts muzeja krājums par tēmu „Valka 1920.-1940.gadā”;	Sagatavots 1 pētījums, kuru var izmantot izglītojošā darbā	Materiālu apzināšana muzeja krājumā un ārpus tā – arhīvos, citos muzejos, bibliotēkās, privātpersonu kolekcijās; Speciālistu piesaiste; Materiālu apkopošana	2024.	Muzeja budžets
	Izstāžu plāni	Balstoties uz muzeja krājumu, izveidots sabiedrības interesēm atbilstošs muzeja piedāvājums; Novada vēstures izpēte par aktuālām un sabiedrību interesējošām tēmām	2 izstāžu plāni gadā	Materiālu apzināšana muzeja krājumā un ārpus tā – arhīvos, citos muzejos, bibliotēkās, privātpersonu kolekcijās; Materiālu apkopošana, pētījuma sagatavošana	2020.-2024.	Muzeja budžets
	Publikācijas	Sabiedrība informēta par pētnieciskā darba rezultātiem, veicināta iedzīvotāju iesaistīšanās novada kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanā, turpināta sadarbība ar Valgas muzeju	6 publikācijas gadā	1 izdevums plānošanas periodā	Materiāla sagatavošana; Iesniegšana „Valkas Novada Vēstīm” Izdevums par Vidzemes draudzes skolas skolotāju semināra audzēkņiem – Valkas/Valgas skolmeistariem	2020.-2024. 2024.

3.Mērķis:

Veicināt Valkas novada kultūrvēsturiskā mantojuma mūsdienīgu interpretāciju, pieejamību un popularizēšanu

UZDEVUMI	PLĀNOTAIS REZULTĀTS, GALAPRODUKTS	REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI		AKTIVITĀTES	IZPILDES LAIKS	FINANŠU AVOTS
		KVALITATĪVIE	KVANTITATĪVIE			
1.Izglītot sabiedrību veidojot daudzveidīgu un atraktīvu muzeja piedāvājumu	Ekspozīcijas „Vidzemes draudzes skolu skolotāju seminārs un tā audzēkņu kultūrizglītojošā darbība” papildināšana	Modernizēta, vizuāli pievilcīgāka ekspozīcija	Nomainītas 8 vitrīnas	Projekta sagatavošana finansējuma iegūšanai; Vitrīnu nomaiņa	2021.-2022.	Projektu konkursi
	Izstādes muzejā (no muzeja krājuma)	Uzlabota informācijas pieejamība par krājuma priekšmetiem	2 izstādes gadā; Ekspozīcijas 750 krājuma vienības; Pieaudzis muzeja apmeklētāju skaits par 5 %	Mākslinieciskā risinājuma izstrāde; Krājuma priekšmetu atlase, patapināšana no citiem muzejiem, privātkolekcijām; lekārtošana; Informatīvā materiāla (ceļvežu) sagatavošana un tulkošana igauņu, angļu valodā; Reklamēšana	2020.-2024.	Muzeja budžets, Projektu konkursi
	Digitāla izstāde “Pastaiga pa Valku”	Popularizēts muzeja krājums, nodrošināta tā pieejamība interneta vidē, veicināta Valkas pilsētas atpazīstamība	Digitalizētas 240 krājuma vienības par Valkas pilsētas apbūvi	Krājuma priekšmetu atlase, Mākslinieciskā un tehniskā risinājuma izstrāde; Informatīvā materiāla sagatavošana un tulkošana igauņu, angļu valodā Reklamēšana	2024.	Muzeja budžets, Projektu konkursi
	Mākslas izstādes	Veicināta profesionālās mākslas pieejamība, apzināti novada mākslinieki, veicināta atpazīstamība	2 -3 izstādes gadā	Mākslinieku apzināšana; Izstāžu plānošana; Sadarbība ar novada māksliniekiem, citiem muzejiem; lekārtošana, Informatīvā materiāla sagatavošana, tulkošana; Reklamēšana	2020.-2024.	Muzeja budžets

Izstādes ārpus muzeja (no muzeja krājuma)	Paplašināts muzeja pakalpojumu izmantotāju skaits; uzlabota muzeja pakalpojumu pieejamība novada iedzīvotājiem	3 ceļojošās izstādes gadā, no tām 1 sagatavota no jauna; Eksponētas 600 krājuma vienības;	Jaunu izstāžu sagatavošana un eksponēšana; Iepriekšējos gados sagatavoto izstāžu eksponēšana; Informatīvā materiāla sagatavošana, tulkošana; Reklamēšana; Sadarbība ar citiem muzejiem, izglītības un kultūras iestādēm, sabiedriskām organizācijām	2020.-2024.	Muzeja budžets, sadarbības partneru finansējums
Muzejpedagoģiskās programmas	Mujejpedagoģiskās programmas saskaņotas ar skolu mācību programmām; izzināts skolēnu viedoklis, padziļinātas zināšanas par novada vēsturi	40 muzejpedagoģijas nodarbības gadā; Sagatavotas 5 jaunas programmas plānošanas periodā, pieaudzis muzeja apmeklētāju skaits par 5 %	Turpinātās iepriekšējos gados izstrādātās programmas; Jaunu izglītojošo programmu izstrāde; Kvalifikācijas paaugstināšana; Aptauju veikšana; Aprīkojuma iegāde; Sadarbība ar skolā, mācību priekšmetu apvienībām; Info e-pastos un tikšanās 1x ceturksnī ar novada skolotājiem metod.dienās vai operatīvajās sanāksmēs	2020.-2024.	Muzeja budžets, Projektu konkursi
Mujejpedagoģiskās programmas – mūžizglītības sastāvdaļa	Dažādotas darba formas ar muzeja apmeklētājiem; Piesaistītas jaunas mērķauditorijas; Veicināta dažādu sociālo grupu integrācija sabiedrībā	2 jaunas programmas plānošanas periodā	Kvalifikācijas paaugstināšana; Programmu izstrāde; Aprīkojuma iegāde; Sadarbība ar nevalstiskajām organizācijām	2020.-2024.	Muzeja budžets, Projektu konkursi
Lekcijas	Sabiedrība iepazīstināta ar aktuāliem vēstures jautājumiem	5 lekcijas/gadā	Sadarbība ar izglītības un kultūras iestādēm	2020.-2024.	Muzeja budžets
Tematiskie pasākumi	Iedzīvotājiem radīta iespēja izglītoties un saturīgi pavadīt brīvo laiku;	7 pasākumi gadā	Sadarbība ar kultūras un izglītības iestādēm;	2020.-2024.	Muzeja budžets, Projektu konkursi

		Sekmēta muzeja līdzdalība novada kultūras dzīvē; Veicināta nozīmīgu personību iepazīšana, vēstures notikumu atcere		Atsevišķu speciālistu (režisoru, pasākumu vadītāju u.c.) piesaistīšana; Informatīvā materiāla tulkošana igauņu valodā		
2.Popularizēt muzeja piedāvājumu, veicinot tā noietu un uzturot sabiedrības interesi	Muzeja mājas lapa www.muzejs.valka.lv	Sabiedrība iepazīstināta ar muzeja piedāvājumu, aktuāla informācija	Pieaudzis muzeja apmeklētāju skaits 5 %	Regulāra informācijas aktualizēšana; saturiska papildināšana arī angļu, igauņu un krievu valodās	2020.-2024.	Muzeja budžets
	Komunikācija sociālos tīklos	Tiešāka saite ar potenciālajiem apmeklētājiem; Apmierinātas jaunākā un vidējā gadagājuma apmeklētāju informācijas vēlmes un paradumi, veicināts jaunatnes patriotisms	„jaunieguvumi” 4 x mēnesī aktuālā info mājas lapā latviešu, angļu, igauņu un krievu valodā 1 x mēnesī 1x ceturksnī	Papildināt muzeja lapu draugiem.lv facebook.lv Uzturēšana; Analīze; Vietnē Facebook kopā ar Valkas b-ku ievietot info par vēst.vietām, notikumiem, personībām, WhatsApp foto konkurss	2020.-2024.	Muzeja budžets
	Preses relīzes	Sabiedrība iepazīstināta ar aktuālo muzeja piedāvājumu	Pirms katra pasākuma – vidēji 7 gadā	Sagatavošana; Tulkošana igauņu un angļu valodā, Nosūtīšana plašsaziņas līdzekļiem	2020.-2024.	Muzeja budžets
	Afišas, plakāti	Sabiedrība tradicionālā veidā iepazīstināta ar aktuālo muzeja piedāvājumu	Katram pasākumam, izstādei – vidēji 10 gadā	Sagatavošana; Izvietošana pilsētas informācijas stendos, TIB, izglītības iestādēs	2020.-2024.	Muzeja budžets
	Muzeja suvenīri	Vizuāli un saturiski kvalitatīvi suvenīri kā muzeja reklāma un ieņēmumu avots	3 veidu suvenīri; Palielinājušies muzeja ieņēmumi par 5 %	Dizaina izstrāde; Pasūtīšana Realizācija	2021. 2022.-2024.	Muzeja budžets Muzeja budžets

	iedzīvotāju aptauja	Izpētītas iedzīvotāju vēlmes un vajadzības attiecībā pret muzeja piedāvājumu	Ik pēc 2 gadiem	Anketu izstrāde; Aptaujas veikšana muzeja mājas lapā vai izplatot anketas; Rezultātu apkopošana un sabiedrības informēšana, Regulāra komentāru un atsauksmju analīze, secinājumi	2020.-2024.	Muzeja budžets
--	---------------------	--	-----------------	---	-------------	----------------

4.Mērķis:

Veidot kvalitatīvu kultūrvidi, akcentējot vēsturisko mantojumu, apvienojumā ar mūsdienu tendencēm

1.Muzeja telpu un teritorijas revitalizācija	Kvalitatīva, mūsdienu prasībām atbilstoša muzeja infrastruktūra	Nodrošināta muzeja krājuma saglabāšana, iespēja vadīt ekskursijas krātuvē	1 krātuve	Daļēji atklātās krātuves izveide un iekārtošana	2020.-2022.	Projektu konkursos iegūtais finansējums, Muzeja budžets, VND
		Saglabāta muzeja galvenā ēka – valsts nozīmes vēstures piemineklis, pietiekoša telpu platība muzeja aktivitātēm	Palielinājusies muzeja izmantojamā telpu platība 600 m ²	Muzeja galvenās ēkas fasādes renovācija, telpu pielāgošana jaunām funkcijām	2020.-2024.	VND
2.Kultūras aktivitātēm piemērotas vides izveidošana	Nodrošināta valsts kultūras pieminekļa saglabāšana un iekļaušana kultūras pasākumu piedāvājumā	Kvalitatīva pilsētvide	Palielinājusies teritorija muzeja aktivitātēm -800 m ²	Apgaismojuma rekonstrukcija; bij.noliktavas ēkas (Saimes mājas) nojaukšana, Teritorijas pārveidošanas projekts, Semināra dārza izveidošana	2020. 2021.-2024.	VND

5.Mērķis:

Veicināt muzeja darbības ilgtspēju

UZDEVUMI	PLĀNOTAIS REZULTĀTS, GALAPRODUKTS	REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI		GALVENĀS AKTIVITĀTES	IZPILDES LAIKS	FINANŠU AVOTS
		KVALITATĪVIE	KVANTITATĪVIE			
1.Nodrošināt muzeja darbības stratēģisko plānošanu	Kultūrvēsturiskās vērtības saglabātas un pieejamas tagadnē un nākamajām paaudzēm, dodot labumu sabiedrībai	Efektīva muzeja vadība, krājuma pārvaldība un izmantošana	Muzeja attīstības dokumentu īstenošanas gaitā izstrādātie muzeja produkti un pakalpojumi, sasniegtie rezultāti (iepriekšminētie 1-3 apakšprogr.)	1. Precīza darba politiku veidošana, prioritāšu noteikšana; 2.Novērot un izvērtēt darbības mērķu sasniegšanas un rīcību ieviešanas gaitu, operatīvi reaģēt uz mainīgo politisko un ekonomisko situāciju; 3.Visu ieinteresējošo pušu iesaistīšana lēmumu pieņemšanā; 4.Regulāra sadarbība ar Valkas novada domi, tās speciālistiem, citiem muzejiem, sabiedriskām organizācijām;	2020.-2024.	Muzeja budžets
2.Sekmēt darbinieku spēju un prasmju attīstību muzeja mērķu sasniegšanai	Muzejā strādā profesionāls un kvalificēts personāls, kam piemīt augsta atbildības sajūta, vienota izpratne par muzeja darbības mērķiem un uzdevumiem; Pietiekams darbinieku skaits muzeja funkciju veikšanai	Paaugstināta darbinieku profesionalitāte, uzlabojusās darbinieku iemaņas darbā ar dažādām sociālām grupām; Uzlabojusies muzeja izstrādāto un piedāvāto pakalpojumu kvalitāte; Pieaudzis muzeja pakalpojumu un produktu izmantotāju apmierinātības līmenis;	1 jauna amata vieta Vidēji 2 pasākumi gadā 10%	Speciālists krājuma darbā Profesionālā izglītība; Kursi, Semināri, Konferences, Pieredzes apmaiņa; E-apmācība; Novērtēšanas procedūru izmantošana; Saliedētības pasākumi Darba algas paaugstināšana, prēmēšana	2021. 2020.-2024. 2020.-2024.	Muzeja budžets, Projektu konkursos iegūtais finansējums

<p>3.Nodrošināt muzeja darbības mērķu un uzdevumu īstenošanai nepieciešamo finansējumu</p>	<p>Pietiekošs finansējums muzeja pamatdarbības nodrošināšanai un attīstībai</p>	<p>Budžeta atbilstība izvirzītajiem mērķiem un uzdevumiem</p>	<p>Budžeta pieaugums 10 % gadā</p>	<p>Veiksmīga sadarbība ar pašvaldību; Finansējuma piesaistes projektu izstrāde un izstrāde Sadarbība ar tūrisma institūcijām, tūristu piesaiste, Sponsorējumu un ziedojumu piesaiste</p>	<p>2020.-2024.</p>	<p>Pašvaldības dotācija; Projektu konkursos iegūtais finansējums; Muzeja ieņēmumi;</p>
<p>4.Sekmēt sabiedrības līdzdalību kultūras procesos</p>	<p>Dažādu nozaru speciālisti un sociālās grupas iesaistītas kultūras mantojuma izziņāšanā un piedāvājuma veidošanā</p>	<p>Panāktas izmaiņas sabiedrības attieksmē pret kultūras vērtībām</p>	<p>Pieaudzis muzeja atbalstītāju, brīvprātīgo skaits, iesaistīti sabiedrības mazāk aizsargātie slāņi</p>	<p>Izglītojošie pasākumi; Aptaujas; Sadarbība ar dažādām interešu grupām, apvienībām un biedrībām, Brīvprātīgo piesaistīšana; Ieinteresējošo pušu iesaistīšana lēmumu pieņemšanā;</p>	<p>2020.-2024.</p>	<p>Muzeja budžets</p>

3.2. Sagaidāmie darbības rezultāti

Pamatojoties uz izstrādāto *Darbības programmu 2020.- 2024.gadam* ir noteikti muzeja darba kvantitatīvie un kvalitatīvie rādītāji.

3.2.1. Kvantitatīvie rādītāji

- * - Varianti: A – rezultāts sasniedzams ar pašreizējo muzeja finansējumu
 B – rezultāts sasniedzams pieaugot pašvaldības un papildus saņemtajam finansējumam
 C – Izpilde

Nr. p.k.	Krājuma darbs		2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Pārskata periodā jauniegūto krājuma vienību skaits	A*	300	350	350	350	350	350
		B*	350	500	500	500	500	500
		C*	680					
2.	Konservēto un restaurēto priekšmetu skaits	A	0	2	2	1	2	2
		B	2	2	3	5	3	3
		C	2342					
3.	Izmantoto krājuma vienību skaits	A	2800	1000	950	950	1200	950
		B	3100	1200	1200	1200	2000	1200
		C	4637					
4.	Kopkatalogā ievadīto vienību skaits	A	1000	2000	1350	1350	1350	1350
		B	1500	2500	2500	2500	2500	2500
		C	774					
5.	No krājuma deponēto vienību skaits	A		40	40	40	40	40
		B		60	60	60	60	60
		C	2379					
Pētniecības darbs			2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Priekšmetu skaits, kam veikta zinātniskā inventarizācija	A	40	40	40	40	40	40
		B	60	150	150	150	150	150
		C	304					
	Publicēto monogrāfiju un katalogu skaits	A	0	0	0	0	0	1
		B	1	0	0	0	1	1
		C	0					
Ekspozīciju darbs			2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Pastāvīgo ekspozīciju skaits	A	1	2	2	2	2	2
		B	2	2	2	2	2	2
		C	2					
2.	Izstāžu skaits muzejā	A	9	6	6	6	6	5
		B	9	7	7	7	7	5
		C	7					
3.	Izstāžu skaits ārpus muzeja	A	3	5	6	6	5	5
		B	4	5	6	6	6	6
		C	6					

Darbs ar apmeklētājiem			2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Apmeklējumu skaits	A	5000	5700	5500	5500	5800	5800
		B	5700	5900	5900	5900	6200	6200
		C	5804					
2.	Novadīto ekskursiju skaits	A	40	40	40	40	40	40
		B	50	50	50	50	50	50
		C	44					
3.	Muzejpedagoģisko programmu skaits	A	8	7	7	7	8	8
		B	9	10	10	11	11	11
		C	10					
4.	Aptaujāto apmeklētāju skaits	A		70		70		70
		B		150		150		150
		C						
5.	Ekspozīcijas atvērtas apmeklētājiem (stundas gadā)	A	2037	2037	2037	2037	2037	2037
		B	2037	2050	2050	2050	2050	2050
		C	2047					
6.	Muzejs pieejams ārpus regulārā darba laika (stundas gadā)	A	500	516	513	513	513	513
		B	516	516	516	516	516	516
		C	513					
Finansējuma piesaiste			2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Iesniegto projektu skaits	A	4	2	2	2	2	2
		B	4	2	2	2	2	2
		C	2					

3.2.2. Kvalitatīvie rādītāji

Muzeja krājums

Mērķtiecīgi papildināts, muzeja misijai atbilstošs krājums, veidots tā, lai varētu pētīt Valkas novada kultūrvēsturiskos, politiskos, saimnieciskos un citus vēsturiskos procesus, atsevišķu cilvēku un dzimtu likteņus dažādu vēsturisko notikumu kontekstā, iekārtot ekspozīcijas un izstādes, organizēt izglītojošos pasākumus. Dokumentēts atbilstoši MK noteikumiem „Noteikumi par Nacionālo muzeju krājumu” un Noteikumiem par Valkas novadpētniecības muzeja krājumu, informācija par krājuma priekšmetiem pieejama Nacionālā muzeju krājuma kopkataloga datu bāzē. Krājums pieejams plašākai sabiedrībai un ērtākā veidā.

Nodrošināti optimāli labākie krājuma glabāšanas apstākļi.

Pētniecības darbs

Veikta kolekciju izpēte un izstrādāti pētījumi ekspozīciju un izglītojošā darba vajadzībām. Muzeja krājuma izpēte veikta izmantojot arhīvu, bibliotēku, citu muzeju materiālus, privātpersonu kolekcijas un arhīvus, piesaistot nozaru speciālistus. Sabiedrība informēta par pētnieciskā darba rezultātiem, tai tiek dota iespēja iepazīties ar muzeja krājumu, veicināta skolēnu, vietējo iedzīvotāju, pētnieku iesaistīšanās novada kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanā un izpētē.

Muzeja komunikācija

Izmantojot ar muzeja darbību saistītus izglītošanas veidus, izglītota sabiedrība par muzejā uzkrāto kultūrvēsturisko mantojumu. Savā izglītojošajā darbā muzejs

akcentē tās pagātnes zināšanas, kuras var būt noderīgas šodien, atklāj to pozitīvo pieredzi, kāda ir cilvēkiem, kas šajā reģionā dzīvojuši vai dzīvo šodien.

Apmeklētājos radīta rezonanse, kas ļauj viņiem radoši uztvert piedāvāto saturu, uzņemt to sevī un pārveidot turpinošā personīgā pieredzē,

Muzeja piedāvājums balstīts uz rūpīgu sabiedrības vēlmju un tirgus izpēti. Sabiedrībai ir interese par muzeja pakalpojumiem.

Veicināta muzeja konkurētspēja;
zveidota tāda pakalpojumu cenu politika, kas palielinājusi muzeja apmeklētāju skaitu un muzeja ieņēmumus.

Saglabāta prioritāte attiecībās ar vietējiem iedzīvotājiem.

Muzeja pastāvīgie apmeklētāji tajā atgriežas.

3.3. Programmas īstenošanai nepieciešamie cilvēkresursi

* - Variants: A – rezultāts sasniedzams ar pašreizējo muzeja finansējumu

B – rezultāts sasniedzams pieaugot pašvaldības finansējumam

	Variants*	2020	2021	2022	2023	2024
Muzeja speciālistu skaits	A	3	3	3	3	3
	B	3	4	4	4	4

Papildus muzeja štata darbiniekiem tiek piesaistīti darbinieki, konkrēta uzdevuma veikšanai.

4. PĀRRAUDZĪBA UN ATSKAITĪŠANĀS KĀRTĪBA

Par darbības stratēģijas izpildi muzejā, atbilstoši savai kompetencei, atbild muzeja direktors. Atskaitīšanās kārtībā Muzejs ievēro Muzeju likuma, Valkas novada domes iekšējo normatīvo aktu, Muzeja nolikuma prasības. Krājuma darbu vērtē Krājuma komisija. Muzejā darba stratēģisko mērķu īstenošana un sasniegtie rezultāti tiek izvērtēti sanāsmēs un individuālās pārrunās. Veicamie uzdevumi un aktivitātes tiek konkretizētas muzeja gada plānos.

Kalendārā gada sākumā tiek sagatavots pārskats par aizvadīto gadu. Rezultatīvie rādītāji tiek publiskoti arī informācijas sistēmā *Latvijas digitālā kultūras karte*. Darbinieki sasniegtos rezultātus atspoguļo individuālajos gada pārskatos.

Valkas novada domes priekšsēdētājs (personiskais paraksts)

V.A.Krauklis